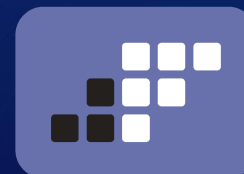


ГАЛАКТИКА BUSINESS DAY

Автоматизация управления сложным позаказным
производством — совместный проект
ГАЛАКТИКА и ФРОНТСТЕП

Владимир Мусин, Генеральный директор, управляющий партнер
ФОНТСТЕП СНГ

19 апреля 2018 года



FRONTSTEP

Работает на российском рынке с 1992г.: одна из первых компаний в России начала осуществлять консультирование, ведение проектов по постановке управленческого учета и автоматизации промышленных предприятий.

Отраслевая специализация: приборостроение, машиностроение, авиакосмос, электротехника, предприятия ВПК

Фокус: дискретный тип производства

- проектирование и разработка под заказ
- производство под заказ
- сборка под заказ

Опыт: более 140+ проектов на промышленных предприятиях, холдинговых структурах, включая международные компании - Schneider Electric, Wood Group, Emerson, Greif, Группа компаний «Метран», Группа компаний «Новомет», Группа компаний «ГМС», НПП «Звезда», ПАО «Звезда», РПЗ,...



Компания ФРОНТСТЕП – это около 40 высококвалифицированных специалистов, из них более 30 сертифицированных консультантов, экспертов по промышленным системам и технических специалистов (3 кандидата наук, 3 сертифицированных специалиста CPIM (ассоциация APICS), 2 сертифицированных руководителя проектов (ассоциация PMI)).

Услуги ФРОНТСТЕП:

Управленческий консалтинг (с использованием концепций MRP, JIT, TOC, SCM, KPI).

- ⇒ анализ и разработка плана мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия/промышленной группы/холдинга;
- ⇒ разработка концепции управленческого учета (прозрачность и достоверность данных);
- ⇒ управление себестоимостью;
- ⇒ постановка системы планирования: стратегическое и оперативное планирование;
- ⇒ разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI);
- ⇒ технико-экономическое обоснование предлагаемых решений.

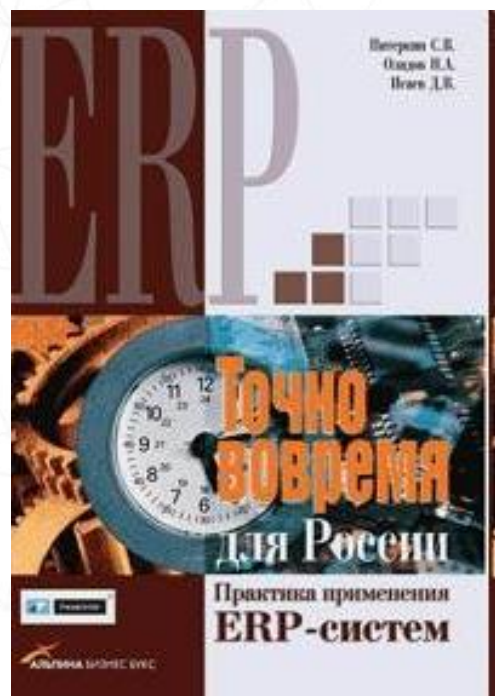
Разработка и внедрение комплексных решений на базе различных программных продуктов: ERP, SCM, APS, систем бюджетирования и бизнес аналитики (BI), TOiP.

Интеграционные проекты с бухгалтерскими системами, конструкторско-технологическими системами PDM/CAD/CAM/CAE.

Общественное признание экспертов ФРОНТСТЕП

ГАЛАКТИКА BUSINESS DAY

Вышедшая в 2003 году книга специалистов ФРОНТСТЕП «Точно вовремя для России. Практика применения ERP систем» по сей день пользуется огромным спросом. Книга была переиздана четыре раза

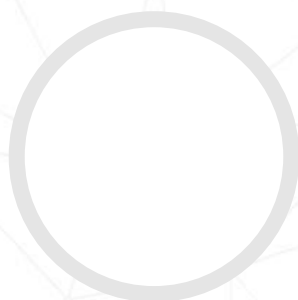


Мы работаем в отраслях

ГАЛАКТИКА
BUSINESS DAY



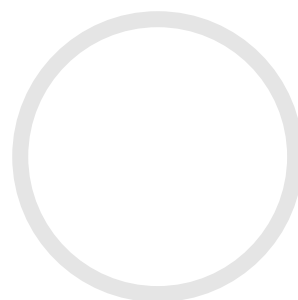
Авиакосмическая &
Оборонная
промышленность



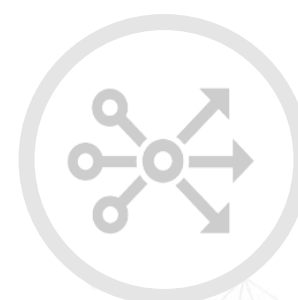
Автомобильная
промышленность



Машиностроение &
производство
оборудования



Высокие
технологии &
Электроника



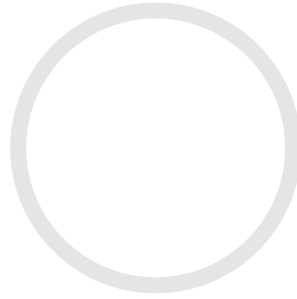
Электрообору-
дование & Кабель



Техническое
& Сервисное
обслуживание
оборудования



Производство
одежды & обуви



Пищевая
промышленность &
Напитки



Химическая & Фармацевтическая
промышленность

Опыт ФРОНТСТЕП: более 140 проектов

ГАЛАКТИКА BUSINESS DAY

Авиастроение, РКО и ОПК



Электроника, Приборы



Машиностроение и Оборудование



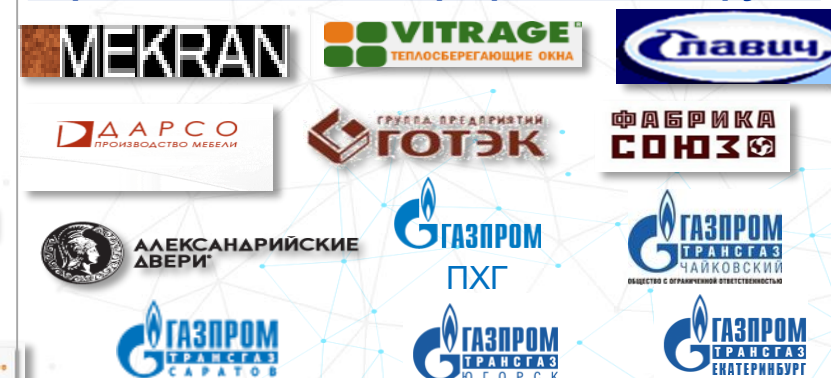
Пищевая, фармацевтика и др.



Электрооборудование, Кабель



Тара, Упаковка, Полиграфия, ТНП и другие



Почему корпорация «Галактика»

ГАЛАКТИКА
BUSINESS DAY

- Опыт Корпорации в промышленности
- Решения удовлетворяют потребностям производства и не уступают западным по реализации, скорости, масштабируемости...
- Готовые решения по ФЗ-275
- Открытость по разработкам и развитию
- Хорошо знаем и уважаем друг друга
- Хорошие партнерские условия

Почему корпорация «Галактика»

ГАЛАКТИКА
BUSINESS DAY

□ Динамичные отношения :

- в декабре 2017 - партнерский договор
- в декабре 2017 - старт первого совместного проекта
- в феврале 2018 – старт второго совместного проекта : планирование и диспетчеризация на двух типах производств (серийное и под заказ) с последующим тиражированием
- В феврале 2018 прошли обучение в Центре обучения и в Центре Разработок

□ Нам это интересно, потенциал партнерства высокий

Time Track
Учет рабочего времени
производственного персонала

Ming.le
Корпоративные социальные сети

Infor Xi
Инновационные технологии:
разработка и интеграция

Основные преимущества АММ

- Управление заказами
 - Планирование по заказам
 - Позаказный учет хода производства
 - Сквозная аналитика по заказам
- APS планирование
 - Планирование с учетом приоритетов заказов
 - «Нет» планирования в прошлое
 - Планирование с учетом ограничения мощностей
- MES система интегрированная с АММ

Общие цели совместных проектов

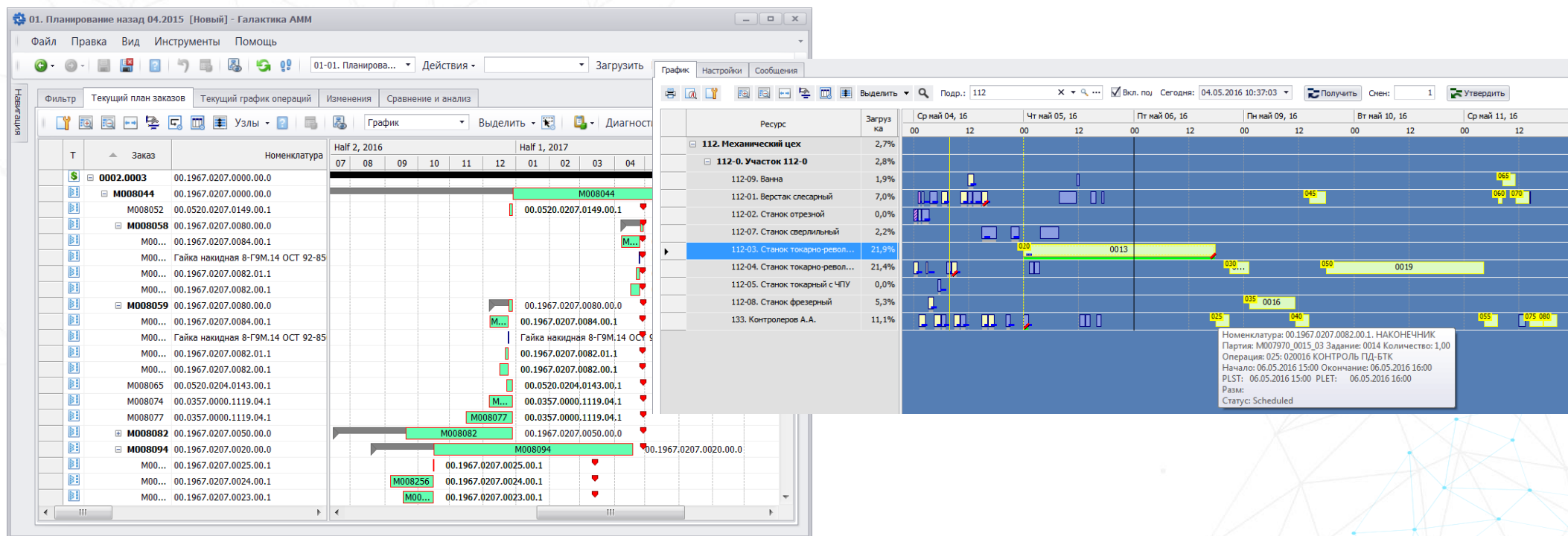
- Сокращение сроков и снижение трудоёмкости разработки
- Снижение ошибок при проработке изготовления изделия, связанных с «человеческим фактором»
- Повышение точности производственного планирования и снижение числа случаев простоя производства по причине срыва сроков поставок материалов, комплектующих
- Снижение длительности и трудоемкости процесса формирования плановой себестоимости изделий и расчета фактической себестоимости
- Сокращения сроков и трудоемкости на формирование отчетности по производственной деятельности

На предприятиях с проектным типом производства и мелкосерийного производства :

- ☐ Настройка и доработка ИСУ на базе программного обеспечения – «Галактика АММ» на основании Общего ТЗ
- ☐ Проведение тестирования ИСУ на Пилотном изделии
- ☐ Запуск в опытную эксплуатацию
- ☐ Оценка затрат и сроков развёртывания полномасштабной ИСУ
- ☐ Оценка затрат и сроков развёртывания полномасштабной ИСУ на остальных предприятиях группы компаний

Особенности проекта

- Автоматизация планирования и учета хода производства в основных подразделениях (цехах)
- Внутрицеховое диспетчирование производственных заданий



Особенности проекта

	...	Заказ	...	Н...	Вид работ	Обозначение ПП	Наименование	% вып.	% компл.	Начало...	Окончание...	Заказано	К запуску	В очереди	Запущено	Готово	Брак	Передано	
▶	☐	...	M008...	☒	1	револьверная	00.1967.0207...	МАГНИТОПРОВОД	0%	100%	15.04.2016...	18.04.2016 ...	6,00	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00
	☐	...	M007...	☐	1	револьверная	00.0357.0000...	ШПИЛЬКА	0%	0%	02.05.2016...	12.07.2017 ...	18,00	18,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	☐	...	M007...	☒	1	револьверная	Гайка накидн...		100%	100%	16.05.2016...	17.05.2016 ...	2,00	0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
	☐	...	M007...	☒	1	револьверная	00.1967.0207...	НАКОНЕЧНИК	0%	100%	20.05.2016...	20.05.2016 ...	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	☐	...	M007...	☒	1	револьверная	00.1967.0207...	НАКОНЕЧНИК	0%	100%	24.05.2016...	24.05.2016 ...	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	☐	...	M012...	☒	1	револьверная	00.1967.0207...	БОБЫШКА	50%	0%	08.12.2016...	08.12.2016 ...	2,00	0,00	0,00	2,00	1,00	0,00	0,00
	☐	...	M013...	☒	1	револьверная	00.1967.0207...	БОБЫШКА	50%	0%	08.12.2016...	08.12.2016 ...	2,00	0,00	0,00	2,00	1,00	0,00	0,00

- Контроль обеспечения материалами, комплектующими запускаемой партии в производство
- Контроль и анализ выполнения цехами производственной программы по выпуску продукции
Контроль состояния материалов и комплектующих (брак, неликвиды)
- Позаказный учет затрат (Гос.заказ) за счет целевого учета хранения и движения номенклатуры

Спасибо! Вопросы?

Владимир Мусин, Генеральный директор, управляющий партнер
ФРОНТСТЕП СНГ www.frontstep.ru

г. Москва, ул.Берёзовая Аллея, вл. 5А, стр.1-3, офис 302
Телефон/факс: +7 (495) 980-9076; +7 (916) 694-3891

